辽宁省企业联合会
辽宁省企业家协会文件

辽企发〔2026〕28号

关于举办“高阶经营分析与价值挖掘：透视业务驱动下的效率提升与效益突破”专题培训的通知

各会员单位、有关企业：

当前，企业竞争已从规模扩张转向精细化管理与价值创造的深度博弈。传统的财务分析往往停留在“算账”层面，难以穿透数据表象、洞察业务实质，导致经营决策缺乏精准支撑。为帮助我省企业财务与管理精英打破数据壁垒、实现业财融合，切实提升经营分析能力与价值挖掘水平，我会会同大成方略举办本次专题培训。现将具体事宜通知如下：

一、培训目标与收益

1、思维蜕变（懂业务）：打破传统财务视角，建立“业财融合”的经营分析思维，能透过复杂数据精准定位业务痛

点与增长盲区；

2、硬核赋能（精方法）：系统掌握从基础结构分析到高阶 SPSS 归因分析的完整武器库，告别拍脑袋决策；

3、实战通关（解难题）：深度借鉴茅台、京东等名企实操经验，具备独立操盘全链路经营诊断、出具高质量分析报告的能力；

4、落地驱动（用工具）：熟练运用本量利模型与 EXCEL 高级商业建模，让数据分析真正转化为提升利润、优化运转的商业决策。

二、培训对象

会员单位及有关企业财务部中高层管理者、财务骨干及相关经营分析人员。

三、培训时间与地点

时间：2026 年 8 月 20—21 日（周四、周五）

9:00—12:00，13:30—16:30

地点：沈阳市铁西区荣富饭店四楼荣耀大厅（沈阳市铁西区北二东路 17 号，服务台电话：024-25117777）

四、培训内容

（一）认知升级：经营分析到底应该怎么做——解读数据背后的业务实质，精细化与体系化分析框架（含存货周转分析、财务精细化分析框架），数据分析方法选用，EXCEL 工具与建模，业财融合与企业数字化运营；

（二）方法赋能：数据分析方法——结构分析法、因素分析法、分层分析法、矩阵分析法等基础方法；控制变量法（迭代分析法）、归因分析法（SPSS）等高阶方法；

（三）实战通关：经营分析方法论（经营分析三步走）及案例实操——现金流分析（苏宁现金流周转敏感性分析）、从报表到经营全盘分析（蔚来/理想/小鹏经营对比分析、茅台现金流精细化分析、比亚迪2024年报分析）、收入与市场分析（某高尔夫俱乐部市场分析）、成本及生产效率分析，经营分析模板及报告；

（四）工具落地：本量利分析工具的运用、EXCEL建模、企业数字化运营。

五、讲师简介

小安老师——毕业于美国佛罗里达大学（理学硕士），持有MSC、CMA、ACCA等多项国际顶尖财务资格认证。曾任世界500强汽车企业财务控制总监，现任上海市财政局财管中心外聘专家。拥有15年深耕财务教学与13年企业咨询顾问经验，擅长将顶层财务逻辑与企业落地实操完美结合。抖音平台财经知识分享粉丝超43万。

六、培训费用

培训费：非会员单位3000元/人；会员单位优惠价格2280元/人；理事和常务理事单位享有1个免费名额，副会长单位享有2个免费名额（限已交本年度会费，首次使用免

费名额的会员）。交通及食宿费用自理。

户　名：辽宁省企业联合会

开户行：中国农业银行沈阳新乐分理处

帐　号：061401010400026690

七、报名方式

请参会人员于8月19日前通过扫描二维码反馈报名信息。

联系人：赵田中 13704055237

李　明 13604010053

电　话：024-28666869　　传　真：024-86906856

邮　箱：LNQL@vip.163.com

辽宁省企业联合会　辽宁省企业家协会

2026年8月11日